

## Gérer de près !

Savoir gérer est indispensable en agriculture comme dans toute activité professionnelle. Toute erreur de gestion, qu'elle soit administrative, financière ou assurantielle, peut même s'avérer fatale. Cette exigence s'impose non seulement aux exploitations agricoles mais aussi dans chacune des coopératives de proximité que sont les cuma. Raison pour laquelle, Entraid' a souhaité regrouper en un seul document tous les articles écrits sur ce sujet depuis quelques années. De cette manière, les responsables auront directement sous la main un recueil de références réglementaires, de conseils pratiques ou d'expériences significatives en matière de gestion de cuma. Au-delà des préconisations relatées dans ce numéro hors-série, les groupes pourront aussi contacter leur fédération pour creuser tel ou tel sujet.

En complément de la revue mensuelle, ce document traduit aussi notre ambition d'amener les responsables de cuma à prendre la mesure des améliorations possibles en la matière. Rarement, il s'agira d'engager les groupes vers des modifications radicales de leur façon de fonctionner. Le plus souvent, de légères adaptations du mode de gestion de la cuma suffiront à rendre le collectif irréprochable sous l'angle réglementaire, inattaquable du point de vue de la sécurité des biens et des personnes, performant du point de vue financier. Bonne lecture.

Vincent Demazel

## Entraid'

Revue éditée par la SCIC Entraid', SA au capital de 45 280 €. RCS : B 333 352 888. Siège social : 73, rue de St-Brieuc, CS 56520, 35065 Rennes cedex. ☎ 02 99 54 63 12 Siège adm. : ☎ 05 62 19 18 88. Impression : Le Colibri 35 Cesson-Cévigné. Avril 2010. Président du conseil d'administration : Joseph Beaugéard Directrice générale - directrice de la publication : Joëlle Plantin ☎ 04 73 69 36 40 <jo.plantin@entraid.com> Directeur de la publicité : Sylvain Kamierzac ☎ 02 99 54 63 12 <s.kamierzac@entraid.com> Rédaction en chef : Valérie Dahm ☎ 02 99 54 63 12 <vdahm.ouest@entraid.com> Rédaction en chef-adjoint : Vincent Demazel ☎ 05 49 44 74 48 <v.demazel@entraid.com> Promotion : Francis Cescato ☎ 06 07 22 57 29, Jennifer Bramardi ☎ 05 62 19 18 88, Benjamin Bacquot ☎ 06 83 87 65 04 Maquette et réalisation D. Bucheron, I. Mayer, M.J. Milan, C. Tresin ☎ 05 62 19 18 88 <studio.toulouse@entraid.com> Toute reproduction interdite sans autorisation et mention d'origine. Tarif : 6 €.

## Sommaire

### Gestion administrative



- A chaque numéro son application ..... 4
- A chaque document son archivage ..... 5
- Des formalités à suivre ..... 6
- Un planning pour la TVA ..... 7
- Bien rédiger un bon de commande ..... 7
- Secrétaire-comptable, la perle ..... 8

### Gestion financière



- Faire connaître les principes de la cuma ..... 10
- Appel d'offres, savoir comparer ..... 11
- A quoi servent les subventions ? ..... 12



- DOSSIER CAPITAL SOCIAL ..... 13
- Gérer le capital social au chiffre d'affaires ..... 13
- Quels intérêts ? ..... 15
- S'engager par matériel ou par branche ..... 17



- Facturation, trouver les bonnes unités ..... 18
- La gestion des impayés ..... 19
- L'utilité des frais généraux ..... 20
- Des ratios pour une bonne gestion ..... 21
- Renouvellement, quelle stratégie adopter ? ..... 22
- En bref... ..... 24
- Gérer au plus près ..... 25
- La valeur ajoutée des cuma ..... 26

### Gestion des risques



- Pourquoi et comment assurer les dirigeants ? ..... 27
- Des pistes pour rédiger son Document Unique ..... 28
- Un réflexe sécurité à vérifier ..... 30
- Prévenir les vols ..... 31