entraid'oc

ÉDITION GERS

DÉCEMBRE 2018

RENCONTRES
ILS S'INSTALLENT, QUE LEUR OFFRENT LES CUMA ?

COMMUNIQUER
POUR METTRE DE L'HUILE DANS LES ROUAGES

Les cuma évoluent avec et pour leurs adhérents

EMPLOI
DES SALARIÉS AU SERVICES DES ADHÉRENTS

AG DE LA FDCUMA
DU GERS
le 25 janvier
à Vic-Fezensac

Supplément au n°415 • Ne peut être vendu séparément • ISSN 1024 290 63 CPPAP 0923T83875

Avec mes parcelles, j'assure la gestion de mes cultures !

Les parcelles
De la sécurité à la performance
mesparcelles.fr

Votre solution connectée

- Je gère mon parcellaire et la traçabilité de mon exploitation
- J'optimise ma fertilisation
- Je sécurise mes obligations réglementaires
- Je suis en direct l'évolution de mes marges
- Je transfère mes données vers ma console tracteur
- Compatible Les dron'images

AGRICULTURES & TERRITOIRES CHAMBRE D'AGRICULTURE GERS

Pour tous renseignements, contacter le
05.62.61.77.45 ou mesparcelles@gers.chambagri.fr

Les parcelles est un abonnement renouvelable chaque année. Un seul abonnement couvre plusieurs productions. Les étapes de la mise en oeuvre :

Je choisis ma formule
Mon conseiller m'aide à choisir la formule qui correspond le mieux à mes besoins.

Je démarre
Mon conseiller crée mon compte et y intègre mon dernier assolement Télépac (îlots et parcelles).

Je me forme
Nous vous apprenons à utiliser l'outil.

Je bénéficie d'une assistance permanente
→ Des permanences du lundi au vendredi
→ Des bulletins d'informations réguliers

Des Hommes, un Terroir, des Produits.

www.vivadour.coop

groupe coopératif Vivadour

HERVÉ
www.herve-silo.fr

CONCEPTION ET INSTALLATION
D'ÉQUIPEMENTS CÉRÉALIERS
CHANTONNAY - VENDÉE (85)

constructions métalliques

RECHOU S.A.

32190 VIC-FEZENSAC
Route de Bayonne - Tél : 05 62 06 32 30 - Fax 05 62 06 48 41

ÉDITO

Michel Lagleyze, président de la fdcuma des Hautes-Pyrénées

Jean-Michel Bonato, président de la fdcuma du Gers

Restons à l'écoute

C'est dans les années 80 que les cuma se sont fortement développées. Les agriculteurs fondateurs de ces cuma sont à la retraite pour certains, sur le départ pour d'autres. Et maintenant, que va-t-il se passer ? Il faut regarder la réalité en face, certaines cuma vont disparaitre. Il s'agit de petites structures qui n'ont su ni s'ouvrir, ni évoluer. En revanche, les plus dynamiques sont là et comptent bien encore occuper le terrain. Mais pour continuer à exister, elles doivent rester attractives, surtout pour les jeunes, et s'adapter au contexte. Les cuma doivent se réinventer en proposant un fonctionnement novateur et dynamique afin de répondre aux demandes des adhérents.

Les responsables ont également le devoir de préparer la suite et travailler sur la transmission. Transmission des responsabilités, des savoirs et des valeurs coopératives.

La clef de voûte, c'est évidemment la jeune génération d'agriculteurs, installés depuis peu ou en phase d'installation. Allons au-devant de ces jeunes, dans les lycées, les formations à l'installation pour leur présenter nos cuma. Faisons-leur de la place, pour qu'ils aient envie de partager le projet. Ecoutons leurs besoins, leurs envies même si parfois nous sommes tentés de rester sur nos acquis.

Acceptons de partager nos expériences tout en étant parfois *« bousculés »* dans nos habitudes et nos certitudes, c'est la voie à ouvrir pour la continuité de nos groupes. ■

SOMMAIRE

Enjeu

04 | panorama des cuma

Rencontres

07 | que leur apporte la cuma ?

Ici ou ailleurs

11 | le maraîchage en cuma c'est possible

Communiquer

12 | pour mettre de l'huile dans les rouages

Emploi

15 | les cuma s'organisent pour embaucher

17 | à la ferme et en cuma, se délester de l'administratif

Pratique

18 | un trieur de semences pour six cuma

Fédération

19 | une équipe à votre service

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FDCUMA DU GERS

Elle se tiendra à la salle des Fêtes de Vic-Fezensac

Le vendredi 25 janvier à partir de 9 h 30

Thème : les cuma s'organisent pour répondre à des besoins spécifiques. Exemples du bio et des cultures porte-graines. ■

Revue éditée par la **SCIC Entraid', SA** au capital de **45 280 €. RCS : B 333 352 888. Siège social** 73, rue St-Brieuc, CS 56520, 35065 Rennes cx. (02 99 54 63 12) **Siège administratif** (05 62 19 18 88) **PDG et Directeur de la publication** L. Vermeulen **Directeur général délégué** J. Monteil **Directeur de la rédaction** P. Criado - p.criado@entraid.com **Directeur commercial et marketing** G. Moro (07 77 66 10 50) - g.moro@entraid.com **Responsable marketing** M. Fabre - m.fabre@entraid.com **Chef d'édition** Elise Poudevigne - e.poudevigne@entraid.com **Ont participé à la rédaction de ce numéro :** Thomas Chanvalon, Mireille Fraysse, Florent Georges, Raphaëlle Poissonnet, Elise Poudevigne **Studio de fabrication** D. Bucheron, I. Mayer, M.J. Milan, C. Tresin, M. Masson (05 62 19 18 88) - studio.toulouse@entraid.com **Promotion-Abonnement** F. Cescato (06 07 22 57 29), J. Bramardi (05 62 19 18 88). **Principaux actionnaires**: Frcuma Ouest, Association des salariés, Fncuma, autres Frcuma et Fdcuma, Association des lecteurs. **Impression** Capitouls, 31130 Balma - Provenance papier : France - Fibres : 100 % - FSC® Mix - Empreinte carbone : 784 kg CO2/t. **Abonnement 1 an** : 62,50 € - Tarif au N° : 8 € Toute reproduction interdite sans autorisation et mention d'origine. **Abonnement 1 an** : 62,50 €.

www.entraid.com

Panorama

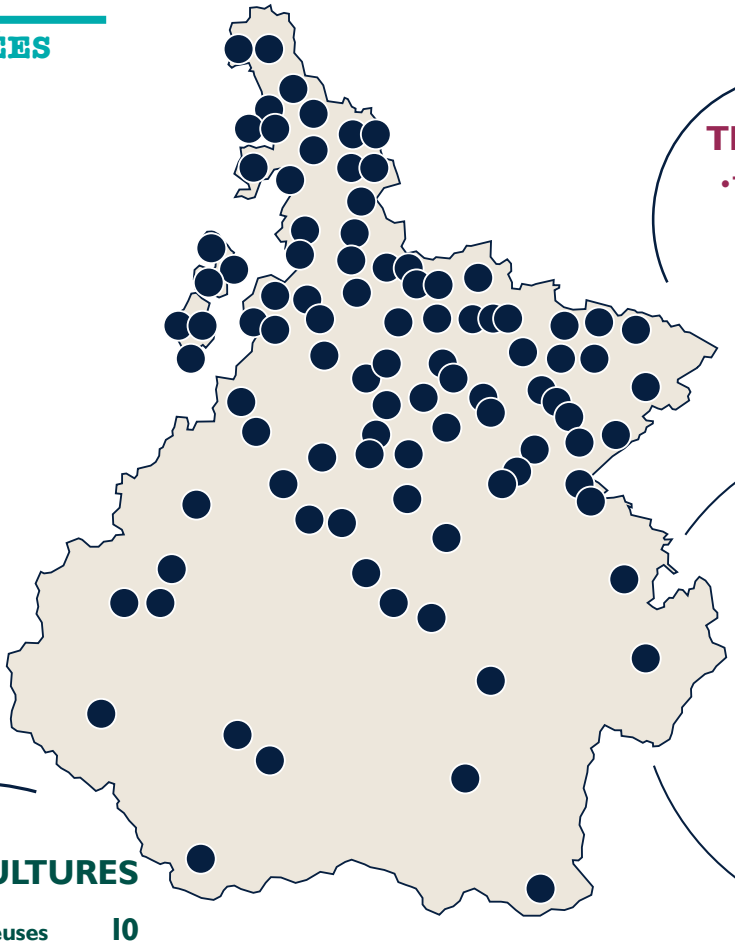
Les cuma sont bien ancrées dans les deux départements, avec des histoires et des spécificités bien marquées. Le point en cartes, en chiffres et en tendances.

Par Florent Georges et Thomas Chanvalon

HAUTES-PYRÉNÉES

90 cuma

2237 matériels



TRACTION

- Tracteurs : 42

ÉLEVAGE

• Ensileuses	4
• Télescopiques	5
• Presses	36
• Tonnes à lisier	26
• Épandeurs à fumier	46
• Faucheuses	32
• Enrubanneuses	28
• Andaineuses	8

GRANDES CULTURES

• Moissoneuses-batteuses	10
• Déchaumeurs disques	28
• Décompacteurs	25
• Semoirs monograine	27
• Semoirs SD	9
• Épandeurs engrais	22
• Pulvérisateurs	82
• Cover crop	30
• Charrues	20
• Vibroculteurs	14

ÉVOLUTION DU PARC MATÉRIEL EN CUMA

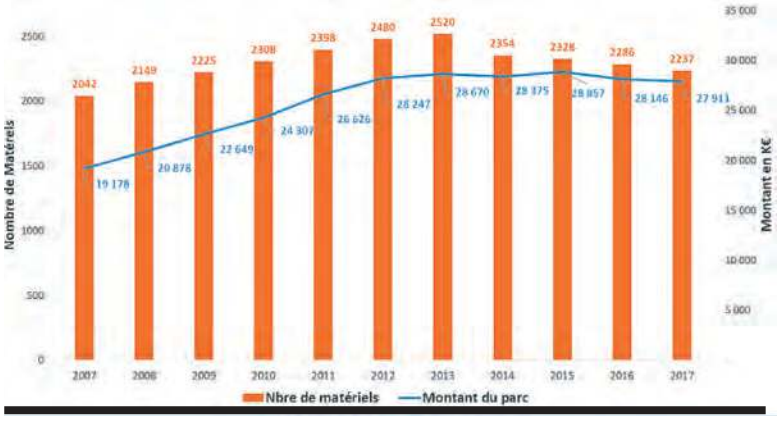
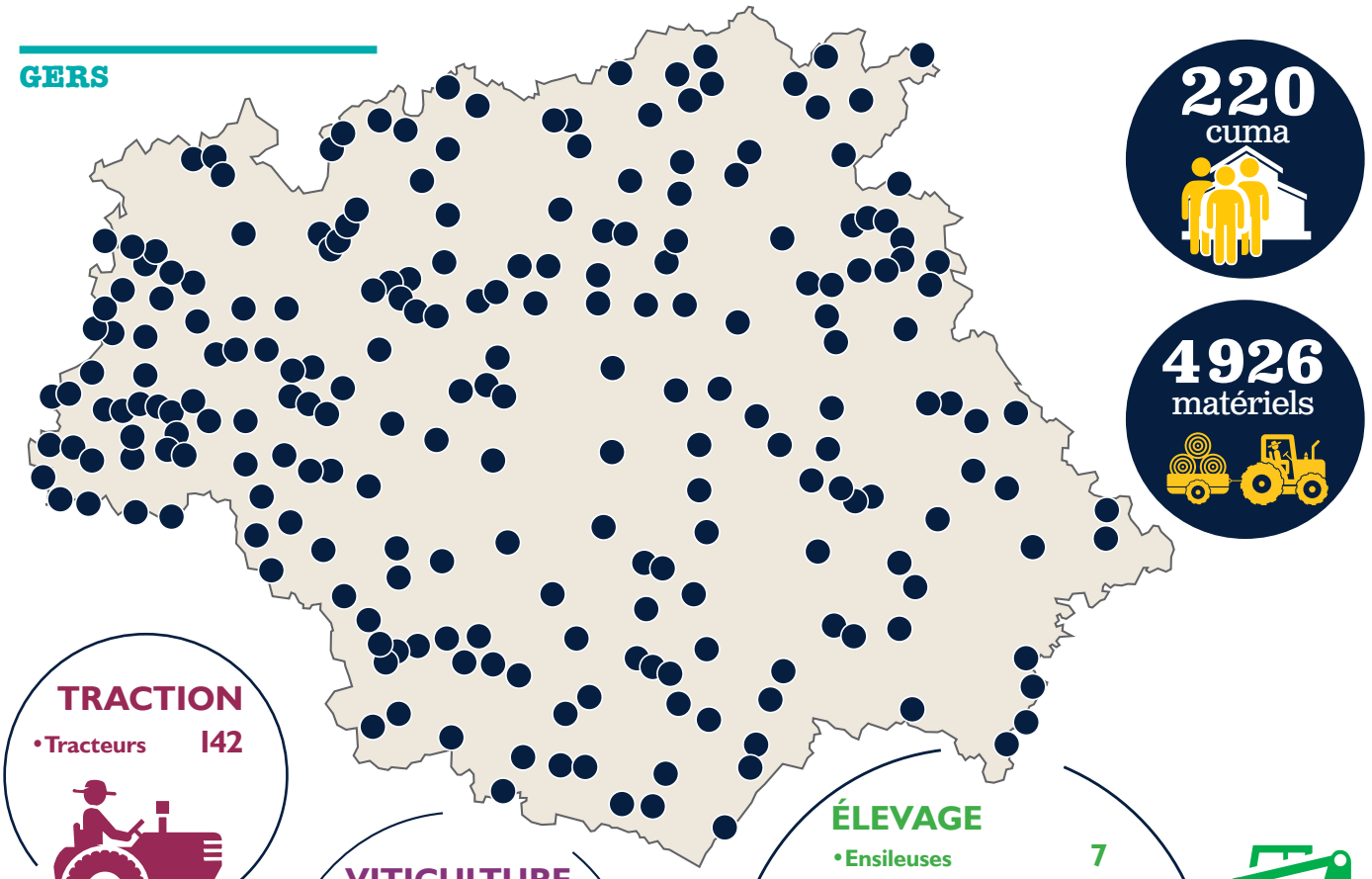


Figure 1 Entre 2007 et 2017 il y a eu une évolution de 10% du parc matériel accompagné d'une augmentation de 45 % du montant investi par les cuma des Hautes-Pyrénées.

des cuma



ÉVOLUTION DU PARC MATÉRIEL EN CUMA

Figure 2 Entre 2007 et 2017 il y a eu une évolution de 42 % du parc matériel accompagné d'une augmentation de 114 % du montant investi par les cuma du Gers.

N°1 du chauffage au bois de 2 kW à 6x330 kW

Chaudières à bois

HARGASSNER
France SUD-OUEST

Visite de chaufferie sur simple demande

Tél. 0 683 158 212
peio.boulin@hargassner-france.com
www.hargassner.fr

GRANULÉS | BÛCHES | BOIS DÉCHIQUETÉ

ENGIE Ineo

Construisez votre bâtiment agricole à moindre coût avec ENGIE Ineo
Grâce aux hangars photovoltaïques

Usages multiples
Surface au sol : + 600 m²
Aucun poteaux intermédiaires

Contact :
Ineo Aquitaine
05.58.91.18.21
frederic.benoit@engie.com

engie-ineo.fr

Contrôle technique pulvérisateur
Pulvécenter

Contrôles

Formations

Réglages

www.pulvecenter.fr
Tél. 0545 321 533
contact@pulvecenter.fr

secopalm
Notre proximité nourrit votre production

Notre métier :
créateurs de solutions nutritionelles,
fournisseurs de minéraux et spécialités.

ZA de Peyres - 40800 AIRE SUR L'ADOUR - Tél. 05 58 71 64 06 - Fax 05 58 71 60 88 - email : contact@secopalm.fr - www.secopalm.fr
David CAPDEVIELLE: Portable : 06 74 43 49 41 - Email : david.capdevielle@secopalm.fr - Spécialiste Ruminants
Richard PROERES : Portable : 06 71 22 46 57 - Email : richard.proeres@secopalm.fr
Philippe OLIVIER : Portable : 06 82 66 98 73 - Email : philippe.olivier@secopalm.fr

Occitaine Agri

Pomente
A l'Asté, 32160 Saint-Aunix-Lengros
contact@occitaine-agri.fr 05 62 69 36 33

Darrivère
56 Rue de la Vallée d'Ossau, 64121 Serres-Castet
contact@occitaine-agri.fr 05 59 33 27 51

Pomente Lannux
Route de Viella, 32400 Lannux
contact@occitaine-agri.fr 05 62 09 41 87

Saura Saint Martin
20 Avenue de Toulouse, 65690 Barbazan-Debat
contact@occitaine-agri.fr 05 62 33 83 73

Ils s'installent Que leur offrent les cuma ?

Que peut apporter l'adhésion à une cuma quand on s'installe ? Témoignages de deux jeunes agriculteurs, l'une dans les Hautes-Pyrénées, l'autre dans le Gers.

Par Thomas Chanvalon et Mireille Fraysse

AMÉLIE MENVIELLE, GARDÈRES, CUMA DU PLATEAU DE GER

Du temps, de la techique, **du lien**

Après plusieurs années en tant qu'ingénieur dans les travaux publics, Amélie a choisi de revenir sur la ferme familiale à Gardères (65). Elle a remplacé son père, Albert, au sein du Gaec des 2 Cap et a rejoint son ancien associé, Jean-Yves Claverie. Après concertation, les associés décident de réorienter les productions. Finie la production laitière et place à de petits ateliers : poules noires d'Astarac-Bigorre, haricots tarbais et vaches gasconnes qui seront vendues en direct. *« C'est un nouveau challenge »*, reconnaît Amélie.

DU TEMPS ET DES CAPITAUX

Quand la jeune femme décide de s'installer agricultrice, il lui a fallu réapprendre ce nouveau métier. Elle ne maîtrise pas tous les aspects techniques mais la cuma locale du Plateau de Ger a permis au Gaec de rester opérationnel et performant. *« La cuma fait partie intégrante de la ferme, je l'ai toujours connue »*, constate Amélie.

La cuma du Plateau de Ger apporte de nombreux services à ses adhérents : traction, travail du sol, semis, fenaison, épandage de lisier et d'engrais, transport… *« De plus, les adhérents de la cuma peuvent compter sur Romain, notre chauffeur mécanicien depuis plusieurs années, dont l'efficacité et la disponibilité sont reconnues par tous »*, note la jeune agricultrice. Si les adhérents le souhaitent, ils peuvent bénéficier de services complets : le salarié conduit le matériel de la cuma.

« Avoir du matériel en cuma, nous permet d'éviter des investissements coûteux en individuel », complète-t-elle. Actuellement, à l'exception d'un tracteur de faible puissance présent sur l'exploitation, le Gaec utilise les tracteurs de la cuma et sollicite les services du salarié. *« C'est autant de temps et de capitaux que nous pouvons mobiliser sur nos fermes »*, se félicite l'éleveuse. En effet, déléguer les travaux à la cuma permet à Amélie de se consacrer à d'autres sujets : la vente directe, la prospection, la communication notamment via la création d'un site internet…

Toutefois, Amélie insiste : *« Pour avoir une cuma dynamique et performante, il faut s'y investir, donner du temps et faire vivre le groupe. Il faut être présent aux réunions. Il me paraît évident de consacrer du temps à sa gestion compte-tenu de tout ce qu'elle m'apporte : à savoir des économies, de la technique mais surtout du lien social. »* ■

« La cuma m'apporte des économies, de la technique mais surtout du lien social », se réjouit Amélie Menvielle.

CYRIL DUFFAUT, GIMONT, CUMA DES DEUX VALLÉES

J'ai divisé mes charges de mécanisation par trois

Cyril Duffaut, 39 ans, s'est installé en gaec avec son père, en 2001, sur 90 hectares de céréales, oléo-protéagineux et tabac. En 2012, Cyril s'investit dans une agriculture raisonnée poussée mais sans aller jusqu'à l'agriculture biologique. Il diversifie les cultures, implante des couverts végétaux, réalise du binage et diminue fortement les produits phytosanitaires. L'exploitation devient *« ferme pilote »* dans le réseau Dephy.

La même année, Hervé Oulé, président de la cuma des Deux Vallées, lui propose d'adhérer au tracteur de la cuma. L'adhésion à la cuma des Deux Vallées permet à Cyril de mieux maîtriser son utilisa- •••

CHARPENTE - COUVERTURE - BARDAGE

STRUCTURE GALVANISÉE

UNISERVICE
BATIMENTS EN KIT

DEPUIS 30 ANS

FABRICATION FRANÇAISE

ÉCONOMIQUE • ESTHÉTIQUE • DURABLE • SIMPLE

POSSIBILITÉ DE MONTAGE / GARANTIE DÉCENNALE / ÉLEVAGES / VITICOLE / STOCKAGE / PME-PMI / CHEVAL

Tél. : 05 65 81 29 66
www.batiments-kit-uniservice.com

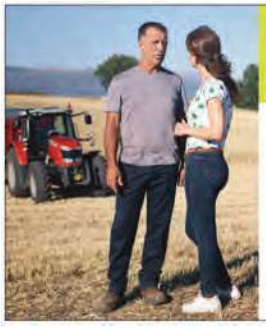
Val de Gascogne
Terre des Hommes

SEMIS
FERTILISATION
TRAITEMENT

Val de Gascogne vous accompagne à chaque étape de la démarche

- Une meilleure utilisation de vos intrants
- Une progression de vos rendements
- Des bénéfices pour l'environnement

be Api
by VAL DE GASCOGNE



LA VRAIE VIE S'ASSURE ICI

Un réseau de spécialistes agricoles et 24 points de vente à votre service dans le Gers

N°Cristal 0 969 320 319
APPEL NON SURTAXÉ

Retrouvez-nous sur groupama.fr

Groupama

Groupama d'Oc - Caisse Régionale d'Assurances Mutuelles Agricoles d'Oc - Siège social : 14 rue de Vidailhan, CS 93105, 31131 BALMA Cedex - 391 851 557 R.C.S TOULOUSE - Entreprise régie par le code des assurances et soumise à l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR), 61 Rue Taitbout, 75436 Paris cedex 09 - Crédit photo : Aurélien Chauvaud

AGC AGRI-SUD

Association de Gestion et de Comptabilité

AGENCE D'AUCH
56 av. des Pyrénées
32 000 AUCH
Tél. 05.62.63.62.93

AGENCE D'EAUZE
8 av. des Pyrénées
32 800 EAUZE
Tél. 05.62.69.10.11

www.agri-sud.fr

- COMPTABILITÉ
- FISCALITÉ
- JURIDIQUE
- SOCIAL
- FORMATION
- CONSEIL EN GESTION D'ENTREPRISE

manager

Vous invite à venir découvrir dans ses locaux son parc d'occasions et neufs

▮ Tracteurs et machines de récolte Fendt

▮ Tracteurs Valtra

▮ Outils Horsch, du travail du sol au semi, en passant par la protection des cultures

Du lundi au jeudi 08h00 - 12h00 / 13h30 - 17h30
Le vendredi 08h00 - 12h00 / 13h30 - 16h30

✆ Tél. 05 62 07 30 30 ✉ info@manager-agri.fr
316 chemin des Cardayres - 32490 Monferran-Saves

FENDT VALTRA HORSCH
L'agriculture par passion

J'AI UN TRUC !
GAGNEZ 50 €

ENVOYEZ-NOUS :
TEXTE EXPLICATIF - PHOTOS OU VIDÉO

SI VOTRE ASTUCE EST PUBLIÉE DANS ENTRAID', VOUS RECEVREZ UNE PRIME DE 50 EUROS

VOUS AVEZ IMAGINÉ UN ÉQUIPEMENT ASTUCIEUX AMÉLIORÉ UN MATÉRIEL ?

PASCAL BORDEAU • ENTRAID' • 2133 route de Chauvigny - 86550 Mignaloux - Beauvoir
Tél. 05 49 44 74 92 • Courriel : pbordeau@entraid.com

••• tion de produits phytosanitaires. *« La conversion en bio de plusieurs adhérents de la cuma a été une réelle opportunité pour moi, explique Cyril. Nous avons pu acquérir des matériels tels qu'une herse étrille et une bineuse qui m'ont permis de continuer à travailler en agriculture raisonnée. »*

UN LIEU D'ÉCHANGE

Aujourd'hui, l'exploitation compte 140 hectares dont 15 irrigués. En plus des céréales, Cyril cultive 1,5 ha de tabac et 3 ha de maïs semences. Grâce à la cuma, les charges de mécanisation sont passées de 350 à 100 €/ha. Cyril a pourtant à sa disposition de nombreux matériels récents et bien équipés comme une bineuse autoguidée et cinq tracteurs. La cuma est également un lieu d'échanges sur les pratiques culturales. Lors de réunions, les adhérents discutent beaucoup et confrontent leurs expériences. Cyril apprécie ces discussions, et ces échanges ont contribué à son implication. *« Je n'ai eu aucun mal à prendre des responsabilités au sein du conseil d'administration. Aujourd'hui, je suis secrétaire, mais je crois bien qu'à la prochaine assemblée générale, Hervé, l'actuel président, va me donner les clefs du camion »*, plaisante l'agriculteur. Aujourd'hui, la cuma est active et plusieurs projets sont en réflexion : la création d'un atelier de réparations, l'optimisation du temps et de l'organisation du travail. Pour Cyril, 39 ans, ce dernier point est important car malgré le matériel de la cuma qui permet un gain de temps, les pointes de travail sont difficiles à gérer et il envisage des évolutions afin de pouvoir consacrer plus de temps à la vie familiale. ■

Aujourd'hui, Cyril Duffaut adhère à 20 matériels sur les 25 disponibles à la cuma..

Réduisez vos charges de mécanisation avec Mécagest

Vos charges de mécanisation représentent en moyenne entre 30 et 40 % des charges totales de votre exploitation ! Bien raisonné, le poste mécanisation est celui qui permet d'économiser le plus d'argent et peut-être de libérer un salaire… Et si vous envisagiez de faire un diagnostic de vos charges de mécanisation avec l'outil Mécagest ?

La fdcuma vous propose une journée de formation pour parler de votre mécanisation. L'occasion de faire un état des lieux précis des charges de mécanisation de votre exploitation et de tenter de les optimiser. L'idéal est d'effectuer cette démarche en phase d'installation car c'est un moment clé pour définir sa stratégie de mécanisation et les investissements qui en découlent.
Ce diagnostic vous permettra de répondre aux question suivantes : combien me coûte (ou va me coûter) ma mécanisation ? Quelle devrait être ma gestion à moyen et long terme ? Quelle est ma stratégie d'investissement et puis-je l'améliorer ? Quel sera l'impact si je modifie mes pratiques culturales ? Quelles sont mes marges de progression ? Ce diagnostic vous permettra de trouver la ou les solutions de mécanisation en fonction de vos objectifs et de vos contraintes.

Les animateurs de la fdcuma, Thomas Chanvalon et Florent Georges, vous aideront à réaliser un diagnostic de vos charges de mécanisation.

La fdcuma propose une formation collective : chacun avance dans son expertise mais a aussi l'occasion de confronter ses résultats à ceux des autres. Ainsi, vous pouvez comparer votre situation à des systèmes et des approches différentes. Combien ça coûte ? 90 € HT/personne en formation collective ou 300 € HT en individuel. ■

MÉCAFLASH	MÉCAGEST
Un outil simple qui permet en quelques minutes d'avoir un objectif optimisé des charges de mécanisation en fonction de l'assolement de l'exploitation. Cette première étape du diagnostic donne des repères. **Résultats** • Charges de mécanisation (€/ha) • Besoin en traction (heure/an) • Consommation carburant (l/ha)	Logiciel qui permet de calculer le coût réel de la mécanisation et de réaliser des simulations d'investissement, de changement de pratiques ou d'organisation du travail. **Résultats** • État des lieux de l'exploitation • Analyse de la mécanisation par postes • Synthèse des résultats et comparaison avec un objectif optimisé

VOUS SOUHAITEZ ALLER DE L'AVANT, VOTRE BANQUE EST LÀ POUR VOUS ACCOMPAGNER.

Crédit Mutuel

CREDIT MUTUEL AUCH - 9 AVENUE D'ALSACE
TEL. : 05 62 60 30 02 - E-MAIL : 02260@creditmutuel.fr

CREDIT MUTUEL CONDOM - 4 PLACE DU SOUVENIR
TEL. : 05 62 28 71 58 - E-MAIL : 02366@creditmutuel.fr

CREDIT MUTUEL L'ISLE JOURDAIN - 4 PLACE DE L'HOTEL DE VILLE
TEL. : 05 62 07 31 37 - E-MAIL : 02332@creditmutuel.fr

Le **maraîchage en cuma,** c'est possible

Alors que les installations de jeunes agriculteurs ou les reconversions professionnelles sont de plus en plus nombreuses en maraîchage, la pénibilité du travail est rarement prise en compte dans les projets. Le partage du matériel maraîcher est à envisager : pourquoi pas dans nos départements ? Des cuma voient le jour chez nos voisins…

Par Raphaëlle Poissonnet
et Elise Poudevigne

© B. Boissonnier-fdcuma Drôme

Le robot de désherbage Oz de chez Naïo technologies a représenté un investissement de 23 000 euros. Cinq adhérents se partagent le robot sur environ 5 ha.

DRÔME

Du **matériel partagé** pour les fruits et légumes bio

Dans la Drôme, la cuma des Marais a été créée en 2017 à l'initiative d'une entreprise de conditionnement de fruits et légumes bio. Dix structures ont adhéré à la cuma dont une SAS qui cultive des fruits et légumes et qui appartient à l'entreprise de conditionnement. Les autres adhérents sont agriculteurs. Parmi les investissements : un robot de désherbage de Naïo technologies, un cultibutte pour façonner les buttes, un broyeur pour les branches des arbres fruitiers laissés dans l'inter-rangs après la taille, et des palox. Côté projets, les adhérents envisagent d'acheter un tracteur, un semoir polyvalent pour petites graines potagères et couverts végétaux, et une rigoleuse…

Les acteurs qui se sont lancés dans ce projet ne connaissaient pas vraiment le fonctionnement d'une cuma avant de la créer, c'est pourquoi la fdcuma de la Drôme a proposé aux administrateurs une formation en gestion intitulée *« s'engager et devenir acteur de sa cuma »*. L'occasion de comprendre les notions d'engagement, de capital social et de responsabilités partagées. Pour Bastien Boissonnier, animateur à la fdcuma de la Drôme : *« il s'agit d'un projet porteur de développement sur le territoire qui permet aux adhérents de se partager du matériel performant. Même si actuellement les adhérents se trouvent sur un secteur limité à quelques communes, les administrateurs ont ouvert la circonscription territoriale à tout le département de la Drôme et à une partie de l'Ardèche dans l'optique d'un développement de la cuma et de l'accueil de nouveaux adhérents dans quelques années »*. ■

TARN

Des matériels de maraîchage **mobiles**

Dans le Tarn a été créée une cuma de maraîchage à l'échelle du département, qui compte aujourd'hui une vingtaine d'adhérents.

Ils se partagent un broyeur, un semoir, une planteuse et une arracheuse à pommes de terre, des matériels tous transportables sur remorque, à l'exception du semoir (qui entre dans un utilitaire).

Le broyeur, par exemple, se transporte sur un châssis routier complété par un système spécifique, créé sur mesure par un carrossier. Le matériel voyage parfois sur 100 km, sur des routes pas toujours confortables.

Dans ce département, les bio s'installent plutôt en tant que *« hors-cadre familial »*, explique Aurore Evrard, adhérente. Des parcours variés auxquels correspondent des configurations d'exploitations très différentes : *« c'est peut-être l'un des secteurs de l'agriculture pour lequel le degré de mécanisation est le plus varié »*, précise aussi le président de la cuma, Jérôme Chico. D'où la création de cette cuma.

Pour optimiser l'entretien du matériel et répartir les tâches, les adhérents les plus actifs ont fait le choix d'attribuer à chaque matériel un responsable.

« Les échanges et les observations se font le plus souvent entre les plus gros utilisateurs », note Aurore Evrard, *«mais ce système de répartition permet de voir aussi ce que font les autres sur leurs exploitations. »* Un bonus non négligeable, dans un secteur d'activité où la charge de travail engendre souvent peu de temps pour les échanges. ■

Communiquer pour mettre

La communication est souvent appréhendée comme une des compétences 'douces'[1], l'une de celles qui commencent à être reconnues, à la fois par les employeurs agricoles, qui en ont d'autant plus besoin que les salariés gagnent en autonomie, que par les agriculteurs qui évoluent dans des situations qui gagnent en complexité. Mais c'est surtout un puissant outil d'organisation des groupes.

Par Elise Poudevigne

Dans les cuma, où l'on partage des matériels, mais aussi des projets, des investissements, du temps et parfois des salariés, la communication représente un enjeu toujours plus crucial. C'est elle qui va faire la différence entre une mécanique bien huilée et une autre pour laquelle au contraire tout se grippera. Au lieu de considérer que la communication, comme les qualités humaines, font partie de l'inné (*« on les a ou on ne les a pas »*), pourquoi ne pas l'envisager comme une technique, un outil d'organisation ? A ce titre, certaines cuma dans le Gers et les Hautes-Pyrénées ont réfléchi à la communication au sein de leur groupe avec Jean-Michel Larrouqué, conseiller au sein de la Chambre d'agriculture des Hautes-Pyrénées, spécialisé dans l'accompagnement des groupes, le coaching et la communication.

La première étape, indique Jean-Michel Larrouqué, consiste d'abord à faire prendre conscience au groupe qu'il est… un groupe. *« Cela revient à se poser la question de ce qui nous rassemble, mais aussi de l'enveloppe, de la frontière : il y a nécessairement ceux qui appartiennent au groupe, et les autres »* détaille-t-il.

UNE FRONTIÈRE

Un enjeu pas aussi évident qu'il n'y paraît, explique le conseiller : *« On peut être rassemblés pour atteindre un objectif. Mais si cet objectif, c'est 'avoir les prix les plus bas', on reste dans un dénominateur commun très restrictif, pas assez fédérateur »* note-t-il. Conséquence : le premier prestataire qui passera avec des tarifs moindres remportera la mise et déplumera la cuma de ses adhérents.

Deuxième enjeu : ce qui nous paraît évident peut ne pas l'être du tout pour un collègue. Jean-Michel Larrouqué utilise parfois ces images, ces constellations au sein desquelles chacun discernera un dessin différent. Manière de souligner que nous avons tous nos points de vue, notre histoire et nos réflexes, que les visions différentes permettent d'appréhender la réalité et que seule la libre expression de tous permettra

CUMA DE HÈRES (HAUTES-PYRÉNÉES)
SE RÉORGANISER POUR MIEUX FONCTIONNER

Suite à une journée de réflexion avec Jean-Michel Larrouqué sur le fonctionnement de la cuma et la communication au sein du groupe, le conseil d'administration de la cuma de Hères s'est réuni à deux reprises pour optimiser l'organisation de la cuma et envisager l'avenir. Francis Dupeyron, président de la cuma depuis 30 ans, a transmis ses responsabilités à son fils, Mickaël, en lui laissant prendre son autonomie dans les décisions pour le groupe. Les administrateurs ont retravaillé sur le règlement intérieur de la cuma pour améliorer la gestion des réservations, la prise du matériel et les modalités d'entretien et de réparations. Des responsables par matériel ont été clairement nommés avec des rôles clarifiés. La liste des responsables avec leur numéro de téléphone a été envoyée à tous les adhérents et affichée au hangar. Le groupe a aussi clarifié les règles liées à l'engagement des adhérents et aux problèmes d'impayés. Etabli par le conseil d'administration, ce règlement intérieur devra être approuvé en assemblée générale. ■ R.Poissonnet

de l'huile dans les rouages

La capacité à communiquer n'est pas seulement une qualité utile, c'est aussi un outil d'organisation.

CUMA DE BÉGUÉ-MIRADOUX (GERS), **RECRÉER DU LIEN ENTRE LES ADHÉRENTS**

« La cuma avait suivi une formation avec Jean-Michel Larrouqué, sur la communication, en 2016. Réaction du trésorier, Nicolas Glévard, à chaud. L'objectif de cette séquence ? Recréer du lien entre les adhérents parce qu'on a tendance à perdre le fil. On veut remettre une cohésion et responsabiliser tout le monde. Nous avons suivi une formation pour savoir se parler, savoir ce qu'on veut dire à l'autre. Ce qui nous a aussi permis d'établir un objectif commun pour faire avancer la cuma comme on le souhaite.
Nous avons décidé de commencer par rétablir la confiance sur l'entretien du matériel. On a aussi mis en place un paperboard de l'identité de la cuma, dans la salle de réunion. Il indique le nombre d'adhérents, le chiffre d'affaires, la répartition en quelques tranches de la facturation. Chaque adhérent peut se situer au niveau du chiffre d'affaires, ce qui permet de relativiser beaucoup de décisions. » ■

d'atteindre un projet réellement fédérateur. Le leader du groupe est le garant de cette communication.

TEMPS DE PAROLE ET QUALITÉ D'ÉCOUTE

Un propos de plus en plus appuyé par des démonstrations scientifiques : *« Il y a peu de temps,* indiquait le cogniticien Emile Servan-Schreiber à l'occasion de la sortie de son livre Supercollectifs[2], à Carnegie Mellon et au MIT[3], *des scientifiques ont décidé de mesurer le QI d'un groupe. Ils ont réalisé que c'était possible et que cette mesure était prédictive de la capacité d'un groupe à résoudre un problème. »*
« Ils se sont aussi rendus compte que cette mesure n'était pas dépendante des QI individuels dans le groupe, poursuit le chercheur. *Ce n'est pas parce qu'il y a des QI très hauts dans le groupe que le groupe sera plus intelligent. Ils ont découvert que cela dépendait notamment de la proportion de femmes dans le groupe, parce que les femmes possèdent généralement une forme d'élégance de l'écoute. »* Au fond, ce qui déterminera l'intelligence d'un groupe, explique le chercheur, ce n'est pas tant la proportion de femmes, mais surtout l'égalité du temps de parole, et le fait de pouvoir discerner l'émotion de son interlocuteur. Une capacité de sensibilité sociale, qui contribue à fluidifier la communication. La qualité du groupe dépend surtout de la qualité des connexions entre ses membres. ■

Jean-Michel Larrouqué, conseiller à la Chambre d'agriculture des Hautes-Pyrénées.

1) Par opposition aux compétences 'dures', techniques, plus facilement identifiables.
(2) « Supercollectifs, la nouvelle puissance de nos intelligences » Emile Servan-Schreiber, éditions Fayard, 220p, octobre 2018, 18€.
(3) Carnegie Mellon University et Massachusetts Institute of Technology, Instituts de recherches américains.

> « une intelligence collective fonctionne quand les membres possèdent une liberté de parole et surtout la capacité à prendre en compte celle des autres »

Je m'installe
J'ai besoin de foncier agricole
pour créer mon exploitation...
service-32@safer-occitanie.fr
Tél. 05 62 61 92 30
www.safer-occitanie.com
safer
Occitanie

AVEC AGRILISMAT,
INVESTISSEZ DANS DU
MATÉRIEL À LA HAUTEUR
DE VOS AMBITIONS
Pour découvrir notre solution de financement*
dédiée à l'acquisition de machines agricoles, contactez
cellule_agrilismat@occitane.banquepopulaire.fr
BANQUE POPULAIRE
La réussite est en vous

L'AVENIR A CHOISI CLAAS.
MACHINE OF THE YEAR 2018
N3 SERVICE - 32800 Eauze - Lectoure - Tél. 05 62 09 88 74
PARRAGUETTE sas - 32320 Peyrusse Grande - Tél. 05 62 70 92 55
QUERALT sas - 32300 St Elix Theux - Tél. 05 62 67 04 04
CLAAS

arkolia
ENERGIES
SAS au capital de 2 259 690 €
finance à 100 % votre
bâtiment grâce au soleil
Arkolia vous propose
de vous construire
un bâtiment GRATUITEMENT
Possibilité de
louer vos toitures
(le permis de construire à votre charge)
bpifrance
SOCIETE GENERALE
Capital Partenaires
arkolia
ENERGIES
Contact : Romain LANES - 06 60 13 41 03 - rlanes@arkolia-energies.com
SAS Arkolia Énergies - RCS Montpellier 509 835 104

Les cuma s'organisent pour **embaucher**

Projet de première embauche ou réorganisation de l'activité salariée dans une cuma déjà employeuse, la thématique emploi est de plus en plus au cœur de l'accompagnement des groupes. En voici deux exemples.

Par Raphaëlle Poissonnet

CUMA LA MONTOISE (32)

Un salarié polyvalent **pour les adhérents**

De gauche à droite, Pascal Solon, président de la cuma, Mickaël Cocchiola, salarié, et Jérôme Dulom, responsable du salarié.

En juin 2017, la cuma La Montoise basée à Mont-de-Marrast (32) a embauché son premier salarié en CDI à temps plein. Dans le Gers et les Hautes-Pyrénées, il s'agissait de la première création d'une activité groupement d'employeurs interne à la cuma. Cette démarche permet de mettre le salarié de la cuma à disposition des adhérents sur leur exploitation sans le matériel de la cuma. Sept agriculteurs ont adhéré à l'activité groupement d'employeurs car ils avaient des besoins en main-d'œuvre.
Le profil recherché par le groupe était une personne polyvalente intéressée par la conduite des automoteurs agricoles, l'entretien du matériel et des bâtiments, mais aussi par l'élevage. La cuma a trouvé la personne qui leur correspondait : Mickaël, le jeune salarié conduit le matériel de la cuma en service complet à hauteur de 25 % de son temps. Plus de 50 % de son temps correspond à de la mise à disposition notamment pour de l'aide sur les élevages avicoles, bovins et ovins. Il réalise aussi des travaux au champ avec le matériel des adhérents. Le reste de son temps est réparti entre la cuma et les adhérents pour l'entretien des matériels et des bâtiments agricoles.
Pour un fonctionnement optimisé, un responsable de l'activité groupement d'employeurs a été nommé. Il est le référent direct du salarié et fait le lien avec les adhérents. Il s'occupe notamment des plannings du salarié. La cuma envisage actuellement d'embaucher un second salarié au moins à mi-temps. ■

CUMA DE SENTOUS-LAHITTE (65)

Mieux manager et pérenniser l'activité salariée

Suite à l'audit de la fdcuma des Charentes, le conseil d'administration de la cuma s'est remis en question pour pérenniser un futur emploi à temps plein.

Plus d'informations : Raphaëlle Poissonnet : 05 62 61 79 21.

À Sentous, dans les Hautes-Pyrénées, la cuma embauchait trois salariés adhérents et parfois même administrateurs. Cette situation causait des difficultés de management des salariés. Si embaucher des adhérents parait être la solution de facilité, il n'est pas si simple de recadrer un salarié quand on a des liens d'amitiés...
En janvier 2018, l'équipe salariée de la cuma était constituée d'un salarié à temps plein et deux salariés à temps partiel ne conduisant que certains matériels. Le groupe avait tenté à deux reprises d'embaucher un nouveau salarié à temps plein mais des démissions s'en étaient suivies.
Le groupe ayant sollicité de l'aide, la fdcuma des Hautes-Pyrénées a contacté Corinne Valladon, conseillère spécialisée dans l'emploi à la fdcuma des Charentes pour réaliser un audit de la situation organisationnelle et managériale. Après deux jours passés à la cuma pendant des réunions du conseil d'administration puis des entretiens individuels avec les salariés, Corinne Valladon a mis en avant des points forts dans le groupe ainsi que des pistes d'amélioration. L'une des premières étapes consistait à établir des fiches de missions claires pour les salariés et pour le responsable des salariés.

CLARIFIER LES MISSIONS DE CHACUN

La fdcuma des Hautes-Pyrénées a ensuite accompagné la cuma dans la mise en œuvre d'un plan d'actions : trouver un ou des responsables des salariés, mieux planifier le temps de travail, préparer le groupe à l'embauche d'un nouveau salarié, créer une activité groupement d'employeurs pour les besoins en main-d'œuvre sur les exploitations...
L'objectif étant de mieux accueillir un nouveau salarié et de le fidéliser sur le long terme, une véritable remise en question a eu lieu au sein du conseil d'administration. Deux responsables des salariés ont été nommés : l'un en charge de l'administratif et l'autre des aspects plus opérationnels. La cuma a aujourd'hui recentré son activité salariée sur deux ouvriers à temps plein qui sont polyvalents dans leurs missions. La prochaine étape sera peut-être d'embaucher un ou une secrétaire pour gérer l'administratif et soulager le trésorier. ■

Campus La Salle
Saint Christophe
collège et lycée privés

DE LA 6IÈME AU BTS
JOURNÉE PORTES OUVERTES
16 MARS À MASSEUBE
DE 9H À 18H

Bac Pro CGEA
Conduite et Gestion d'une Exploitation Agricole
Grande culture
Conduite d'engin de terrassement / Aviculture

Bac STAV
Sciences et Technologies de l'Agronomie et du Vivant

Bac S, ES

Tel : 05.62.66.98.20
Fax : 05.62.66.15.96
Domaine Belliard
32140 Masseube
secretariat@institut-st-christophe.com
www.institut-st-christophe.com

FENDT

Fendt 500 Vario : votre avenir. Vos perspectives.

Dans un monde où l'anticipation et le sens de la perspective posent les bases d'un avenir maîtrisé et serein, le Fendt 500 Vario vous positionne de fait en avance sur votre temps. Portant dans la base même de son concept les notions de polyvalence et de rentabilité, le 500 Vario, désormais disponible en versions ProfiPlus et PowerPlus, vous en offre encore plus en se parant à présent des derniers raffinements technologiques de ses ainés.

FOURCADE SAS
32110 NOGARO - Tél. 05 62 69 00 89
32800 EAUZE - Tél. 05 62 09 92 27

AGCO
Fendt is a global brand of AGCO fendt.com
Plus d'information sur fendt.com

CONSEIL PNEUMATIQUES - MONTAGE A LA FERME - DEPANNAGE - GEOMETRIE - LESTAGE A L'EAU

Une équipe à votre écoute

Des spécialistes à votre service
MICHELIN Exelagri

PROFIL+
www.profilplus.fr

RIVIERE PNEUS

32000 AUCH
193, rue Victor Hugo
Tél. 05 62 05 64 21

32100 CONDOM
21, avenue des Pyrénées
Tél. 05 62 28 01 20

32300 SAINT-MARTIN
Station de Mirande
Tél. 05 62 66 76 42

32500 FLEURANCE
Zone industrielle
Tél. 05 62 64 23 67

32600 L'ISLE-JOURDAIN
Zone industrielle des Poumadères
Tél. 05 62 07 08 46

N'hésitez pas à joindre directement l'un de nos commerciaux
Romain GOUARDERES
Tél. 06 87 80 91 60
Jean-Marc LAFFONT
Tél. 06 30 42 40 80

TRELLEBORG MICHELIN AGRI POINT Kleber VREDESTEIN Mitas

04900690_RIP

GERSYCOOP
Active et responsable

Une COOPÉRATIVE
et des MAGASINS libre-service
de PROXIMITÉ.

Nos 2 Pôles Relations Adhérents

POLE MIRANDE
Bd. des Pyrénées
☎ 05.62.66.88.80
Commande fuel
☎ 05.62.66.80.70

POLE FLEURANCE
Z.I. Au levant de la Puzaque
☎ 05.62.06.10.80

Nos magasins GASCO NATURE
GASCO nature

Auch Ville ☎ 05.62.60.22.50
Fleurance ☎ 05.62.06.10.03
Mirande ☎ 05.62.66.77.77
Aux Aussat ☎ 05.62.67.69.22
Avezan ☎ 05.62.66.41.57
Barran ☎ 05.62.64.16.08
Clermont Pouyguilles ☎ 05.62.66.28.05
Jegun ☎ 05.62.64.52.33
Mont de Marrast ☎ 05.62.67.08.15
Sarrant ☎ 05.62.65.00.48

Des fédérations de cuma ont créé des services de secrétariat partagé, pour les responsables de cuma. La fédération Béarn - Landes - Pays Basque, à travers son groupement d'employeurs, propose d'étendre ce service aux exploitations des agriculteurs adhérents.

Par Elise Poudevigne

A la ferme et en cuma : **se délester de l'administratif**

Aujourd'hui, je passe 50 % de mon temps à réaliser des tâches administratives et cette proportion devrait augmenter. » David Ducourneau, à l'image de beaucoup d'agriculteurs, passe plus de temps armé d'un téléphone et d'un ordinateur que dans ses champs. En Gaec à trois associés, il produit du tournesol semence, un peu de maïs semence, du pop-corn et du maïs grain, mais surtout des asperges. Une production sous cahiers des charges nécessitant des opérations d'enregistrement incessantes.

La barque est chargée du côté social également. Si la cuma de Saint-Martin-d'Oney, à laquelle David Ducourneau adhère, dispose des chaînes de lavage, triage et conditionnement des asperges, les exploitations des adhérents portent chaque année l'embauche d'une soixantaine de saisonniers, sous forme TESA, pour réaliser ces opérations.

UNE DEMI-JOURNÉE PAR SEMAINE

David Ducourneau a donc sollicité le service de secrétariat partagé de la fédération des cuma Landes - Béarn - Pays Basque dès qu'il en a entendu parler, en adhérant au groupement d'employeurs. Il a ainsi pu embaucher Emilie Lataste pour la cuma, mais aussi sur son exploitation à hauteur d'une demi-journée par semaine.

Gros changement dans l'organisation pour les associés du Gaec. « *Emilie totalise deux jours de présence par mois sur notre exploitation mais le travail qu'elle effectue nous prenait beaucoup plus de temps. Il s'agissait, pour nous, de petites tâches diffuses, chronophages. Concrètement, nous ne traitons plus que les urgences. Et nous lui laissons tout le reste. Cela engendre une façon de gérer l'entreprise complètement différente. Nous avons réorganisé les réunions du Gaec, lesquelles sont aussi devenues plus formelles et efficaces. Cela nous amène énormément de confort au quotidien, pour un coût autour de 200 € par mois.* »

Du côté des cuma, « *c'est simple, Emilie fait tout ce que je faisais avant, mis à part signer les chèques* », résume Vincent Fantin, trésorier de la cuma du Vignau et du groupement d'employeurs des Trois cuma du Basque (regroupant quatre cuma, une Asa et une dizaine d'exploitants). La secrétaire y officie un jour par semaine.

Un fonctionnement qui rend aussi les mandats de responsables de cuma beaucoup plus transmissibles.

Emilie Lataste (au centre), entourée par le salarié mécanicien de la cuma du Vignau et par Vincent Fantin, au premier plan, trésorier de la cuma du Vignau.

A COÛT ÉGAL, DES GAINS DE TEMPS

Au niveau de la cuma, « *à moyen terme, les charges générées par le travail d'Emilie ont été compensées par le temps qu'elle nous a permis de gagner* », témoigne Vincent Fantin. Les indemnités des responsables ont diminué (de 250 € chacun) puisqu'ils consacrent moins de temps à la cuma.

Une partie de la facture à l'association de gestion et de comptabilité (AGC cuma d'Aquitaine) est également moindre, puisque le travail de saisie est déjà fait. Autre bonus : la diminution de la « *charge mentale* » du trésorier que constitue le suivi des impayés. Dans cette configuration, c'est l'équipe de la fédération, à laquelle est rattaché le groupement d'employeurs, qui gère le poste d'Emilie. Mais dans le cadre d'un groupement d'employeurs, chaque employeur adhérent reste responsable de la définition des missions et des conditions d'exécution du travail qu'il fournit à Emilie. ■

GE **MAISON DES CUMA**

- **Droit d'entrée : 250 € par structure**
- **Secrétariat « *classique* » : 14,50 €/h**
- **Aide à la comptabilité (saisie des factures et relevés de banque) : 29 €/h** ■

Un trieur de semences pour six cuma

Investir dans un trieur de semences en intercuma, c'est le choix qu'ont fait plusieurs cuma du sud du Gers et du nord des Hautes-Pyrénées. Objectifs : plus de souplesse dans les plannings de triage par rapport aux prestataires extérieurs, un travail de qualité pour le triage et l'enrobage, et un tarif concurrentiel.

Par Raphaëlle Poissonnet

© P. Mronga

En 2018, du blé, de l'orge, du triticale, du soja, de la féverole, du trèfle, du lin, du ray-grass et de la luzerne ont été triés, soit près de 350 tonnes de graines.

En avril 2018, un trieur de semences, équipé d'une unité de traitement des graines, est arrivé à Belloc-Sain-Clamens au sud du Gers. Ce matériel qui représente un investissement de 109 000 euros, a été subventionné à hauteur de 40 %. Pour porter ce projet, une intercuma a été montée. L'investissement a été réalisé par la cuma de Saint-Clamens et cinq autres cuma du sud du Gers et du nord des Hautes-Pyrénées sont venues adhérer à l'activité : la cuma La Montoise à Mont-de-Marrast (32), la cuma des Trois Vallées à Tachoires (32), la cuma de Guizerix (65), la cuma de Mauléon-Magnoac (65) et la cuma de Peyret-Saint-André (65).

350 TONNES TRIÉES POUR 50 EXPLOITATIONS

En 2018, 350 tonnes de graines ont été triées pour près de 50 exploitations dans le cadre d'un service complet. Un salarié de la cuma de Saint Clamens réalise le triage et l'enrobage des graines. Dans cet objectif, la cuma a financé le Certiphyto à son salarié puisqu'il manipule des produits phytopharmaceutiques lors du traitement des semences. Les productions triées sont assez diversifiées : blé, orge, triticale, soja, féverole, trèfle, lin, ray-grass, luzerne... En effet, le groupe a choisi une machine polyvalente qui permet de trier différentes tailles de graines.
Pour optimiser l'organisation, deux responsables de l'activité triage au sein de la cuma de Saint-Clamens ont été nommés, ainsi qu'un responsable par cuma adhérente pour faire le lien. Ils gèrent le planning des réservations, l'organisation des points de triage et les éventuels problèmes d'entretien et réparations. La cuma a commandé des carnets de travaux personnalisés permettant une bonne traçabilité du triage et des traitements.

moins de 38 €/t

RÈGLEMENT INTÉRIEUR ET BULLETINS D'ENGAGEMENT

En 2018, six points de triage ont été organisés à proximité des différentes cuma adhérentes. Le trieur est déplacé avec les tracteurs des adhérents. Avec la validation d'un des responsables, le groupe qui a besoin de trier, va chercher le matériel au point de triage précédent. Le trieur possède sa propre assurance car la plupart des assurances des tracteurs ne couvrent pas le matériel tracté.
Un règlement intérieur a été mis au point pour cadrer le fonctionnement de l'activité. Il a été signé par tous les adhérents. Pour sécuriser le projet, des doubles bulletins d'engagement ont été signés. La cuma de Saint-Clamens fait signer ses propres adhérents et les cuma adhérentes, sur un premier bulletin d'engagement. Les cuma adhérentes font signer leurs propres adhérents sur un second bulletin d'engagement. L'appel de capital social et la facturation des travaux se font de cuma à cuma et les cuma adhérentes refacturent à leurs propres adhérents.
En 2018, le trieur a été facturé 38 €/t, main-d'œuvre comprise mais sans inclure les produits de traitement. Un tarif très attractif permis notamment par la réintégration de 50% de la subvention amortie sur 10 ans. Une option possible en cuma depuis le 2 novembre 2018 (voir page 19). ■

LE TRIEUR **EN BREF**

- **Prix d'achat : 109 000 euros HT**
- **Subvention : 43 600 euros**
- **Marque : Dorez**
- **5 cuma adhérentes**
- **50 exploitations agricoles bénéficiaires**
- **350 tonnes de graines triées en 2018**
- **25 grilles pour trier des graines de toutes tailles**
- **Une enrobeuse de semences**
- **Système d'injection directe qui réduit l'exposition de l'opérateur**

Fdcuma du Gers et des Hautes-Pyrénées
Une équipe à votre service

Mireille FRAYSSE
Directrice des fdcuma du Gers et des Hautes-Pyrénées
Spécialités : gestion et gouvernance des cuma, juridique, gestion des conflits, dossiers de subventions, DiNA.

Martine GATTI
Assistante de direction de la fdcuma du Gers
Spécialités : dossiers de subventions, convocations des AG, gestion administrative.

Raphaëlle POISSONNET
Animatrice dans le Gers et les Hautes-Pyrénées
Spécialités : animation de groupes, emploi, agro-équipements viticoles, DiNA, communication.

Florent GEORGES
Animateur dans le Gers
Spécialités : animation de groupes, agro-équipements en grandes cultures, agriculture biologique, agriculture de conservation.

Thomas CHANVALON
Animateur dans les Hautes-Pyrénées
Spécialités : animation de groupes, agro-équipements liés à l'élevage, DiNA.

AGC GERS PYRÉNÉES

Un expert-comptable et 7 comptables pour vous aider.

Yann HUBERT
Directeur et expert-comptable de l'AGC, il certifie la sincérité et la régularité des comptes des cuma.

Les comptables
Basés à Auch
- Martine FLOURETTE
- Sophie HUESO (absente le mercredi)
- Guénaëlle GUILLAUME
- Stéphane LOUISE (absent le lundi)

Basés à Tarbes
- Christiane RUMEAU (absente le mercredi)
- Maïté SOULÉ (absente le vendredi)
- Lucile BOUYSSIÈRES-AVEROUS (présente du lundi au mercredi midi)

DU NOUVEAU DANS **L'UTILISATION DES SUBVENTIONS**

Jusqu'à présent, la totalité des subventions publiques d'investissement était enregistrée dans les comptes de réserves indisponibles. Pour toutes les subventions perçues après le 2 novembre 2018, cette règle n'est plus impérative.

QUELS CHANGEMENTS ?

La cuma perçoit une subvention d'investissement :
- **50 % de cette aide doivent être portés en réserves indisponibles ;**
- **50 % de cette aide peuvent être affectés au compte de produits.**

LES RÈGLES D'AFFECTATION
- **le conseil d'administration de la cuma doit prendre une délibération qui fixe le taux d'affectation aux produits. Ce taux peut aller de 0 à 50 % maximum, et peut varier d'une subvention à l'autre, c'est le CA qui décide ;**
- **l'affectation se fait par fractions égales au même rythme que l'amortissement du bien subventionné.**

QUEL IMPACT ?
- **pour l'adhérent : une diminution du coût de revient donc de la facturation ;**
- **pour la cuma : un impact sur la trésorerie. Attention à veiller à l'autonomie financière de la cuma. ■**

UNE IMPULSION POUR VOTRE CUMA GRÂCE **AU DiNA**

Un nouveau projet ? Un besoin de clarifier les règles dans la cuma ? Un problème dans le groupe ? Le DiNA, ou dispositif national d'accompagnement des cuma, peut vous aider ! Monter un dossier de financement DiNA permet à votre fdcuma de réaliser un accompagnement personnalisé de votre groupe grâce au financement du temps d'animation.

Quel coût pour les adhérents ? Zéro ! Quelle contrainte ? Pas de contrainte car c'est la fdcuma qui montera le dossier. Ce dispositif financé par le Ministère de l'agriculture a pour objectif d'aider les cuma à évoluer, à s'organiser, et à progresser.

Les sujets abordés dans le cadre d'un DiNA sont nombreux : embauche d'un salarié, établissement d'un règlement intérieur, travail sur la gouvernance et le partage des responsabilités, étude d'un projet d'aire de lavage, mieux communiquer dans un groupe...

Bref, n'hésitez pas ! Contactez l'animateur de votre cuma. ■

“Maintenir notre présence *ici* et garder le lien *ensemble*”

Maintenir notre présence dans nos villes et nos villages, c’est aussi jouer notre rôle d’acteur local dans chacun de nos territoires. Et si nous investissons massivement pour moderniser notre réseau de 135 agences, c’est pour proposer des espaces plus accueillants, des conseils encore plus experts, une disponibilité encore plus grande. Parce qu’innover c’est avancer mais sans jamais changer l’essentiel : les liens qui nous unissent.

ici et ensemble
tous acteurs de notre territoire

CA | PYRÉNÉES GASCOGNE

Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel Pyrénées Gascogne – Société coopérative à capital variable. Établissement de crédit agréé – Société de courtage d'assurances immatriculée au Registre des Intermédiaires en Assurance sous le n° 07 022 509 – Siège Social : 11 Boulevard du Président Kennedy BP 329 – 65003 TARBES Cedex – RCS de Tarbes n° 776 983 546 – Crédit photo : Audron Sanzier – 12/2018 – H F S TL